



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Les temps forts 2024

Les missions

de la direction générale du Trésor

La direction générale du Trésor (DG Trésor) est une direction du ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique.

Elle propose et conduit, sous l'autorité des ministres, les actions des politiques économique et financière de la France et les défend en Europe et dans le monde.

La gouvernance



Bertrand Dumont

Directeur général
du Trésor



Claire Cheremetinski

Directrice générale adjointe
du Trésor



Dorothée Rouzet

Cheffe économiste
du Trésor



- Elle élabore des **prévisions économiques** et conseille les ministres sur les **politiques économiques** et les **politiques publiques** dans les domaines **financier, social et sectoriel**.



- Elle veille à la **régulation du financement de l'économie** en matière d'assurance, de banque et d'investissement sur les marchés financiers.



- Elle participe aux **négociations financières et commerciales** bilatérales et multilatérales et à l'élaboration de la **stratégie d'aide publique au développement**.



- Elle assure le soutien à **l'export** et à **l'investissement à l'étranger des entreprises**.



- Elle gère la **trésorerie** et la **dette de l'État** à travers l'**Agence France Trésor** et fournit une expertise en matière de **partenariats public-privé** via son service **FIN INFRA**.

La DG Trésor est également présente dans **105 pays** à l'étranger au travers de **ses services économiques (124 implantations)**.

40 agents sont présents au sein des différentes représentations et délégations permanentes de la France **dans les organisations internationales** (UE, ONU, OMC et OCDE) et **15 dans les institutions financières internationales**.

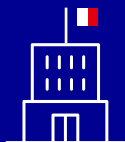
En synergie avec les services de centrale, le **réseau international** de la DG Trésor répond aux besoins de l'État en matière **d'intelligence économique**, de **négociation internationale**, d'**analyses** en matière **macroéconomique, financière et de politiques publiques**.

Par ailleurs, elle accompagne les entreprises dans leur développement à l'international.

Les chiffres clés



**750 agents
en centrale**



**570 agents
en poste au sein des
services économiques**



**Présence
dans 105 pays**

9 services en centrale

SPMAE

Service des politiques macroéconomiques et des affaires européennes

SSOFIA

Service des politiques sociales et des finances publiques

SPES

Service des politiques écologiques et sectorielles

SFE

Service du financement de l'économie

SAMD

Service des affaires multilatérales et du développement

SABINE

Service des affaires bilatérales, de l'internationalisation des entreprises et de l'attractivité

SG

Secrétariat général

AFT

Agence France Trésor

FIN INFRA

Mission d'appui au Financement des Infrastructures

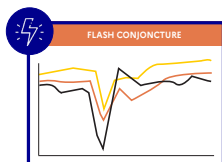
Zoom sur nos publications



Trésor-Éco

Des analyses économiques synthétiques sur des sujets d'actualité

► 17 publications en 2024



Flash conjoncture

Des analyses hebdomadaires des indices économiques

► 74 publications en 2024



Brèves économiques

Les décryptages économiques, par pays, de nos services à l'étranger

► + de 2000 publications en 2024



Objectif Afrique

Les décryptages économiques mensuels des pays d'Afrique subsaharienne

► 6 publications en 2024



Études comparatives internationales

Des études comparatives qui éclairent la décision publique lors de la préparation, la mise en œuvre et/ou le contrôle d'une politique nationale

► 9 publications en 2024

Les événements de l'année 2024

6 février

- ▶ Bercy France Export

22 mars

- ▶ Séminaire Transition, 1^e édition

25 mars

- ▶ Journée Accès au marché

25 avril

- ▶ Conférence sur l'Union
des Marchés de Capitaux

30 avril

- ▶ Forum économique République
Démocratique du Congo

6 mai

- ▶ Forum d'affaires France-Chine

13 mai

- ▶ Choose France

2 juin

- ▶ Séminaire Transition, 2^e édition

4-5 juin

- ▶ Vision Golfe

10-12 juin

- ▶ Journées internationales
du Trésor

26 juin

- ▶ Forum de Paris

21-22 septembre

- ▶ Journées européennes
du Patrimoine

15-16 octobre

- ▶ Forum de l'OCDE
sur la Productivité

4 novembre

- ▶ Journée inaugurale de Paris
Infraweek

19-20 novembre

- ▶ Ambition Africa

29 novembre

- ▶ Séminaire Transition, 3^e édition

11 décembre

- ▶ Conférence Association
Française de Science
Economique

Et plusieurs séminaires
récurrents tout au long
de l'année :
séminaire Nasse, séminaire
Politiques de l'Emploi et les
Clefs du Trésor.

Retour sur 2024 en images



Conférence sur l'Union des Marchés de Capitaux



Choose France



Journées européennes du Patrimoine



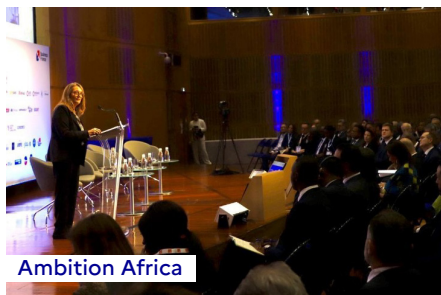
Journée inaugurale de Paris Infraweek



Forum de l'OCDE sur la Productivité



Bercy France Export



Ambition Africa



Journée Accès au Marché

Le réseau international, un levier stratégique pour l'action économique française

La direction générale du Trésor s'appuie sur un réseau international unique, constitué de 98 services économiques dont 32 à dimensions régionales répartis dans 105 pays.

Véritable colonne vertébrale de la diplomatie économique française, ce réseau joue un rôle essentiel pour promouvoir les intérêts économiques, financiers et commerciaux de la France à travers le monde.

Des missions au cœur de la diplomatie économique

Implantés au sein des ambassades, les **services économiques (SE)** accompagnent les **entreprises françaises** dans leur **développement à l'international**. Ils analysent les marchés, identifient des **opportunités d'investissement**, et soutiennent les **négociations commerciales** au niveau bilatéral et multilatéral. Ces experts fournissent également des conseils aux autorités françaises en relayant les **évolutions économiques et réglementaires des pays partenaires**.

Une expertise multisectorielle au service de la France

Les équipes des SE interviennent sur des sujets variés tels que la **transition énergétique**, **l'innovation technologique**, ou encore la **régulation financière**. En 2024, leur action a été particulièrement marquée par le **renforcement des partenariats stratégiques** dans le cadre de la transition écologique mondiale, ainsi que par un soutien accru aux entreprises françaises face aux incertitudes économiques globales.

Un lien direct avec les entreprises françaises

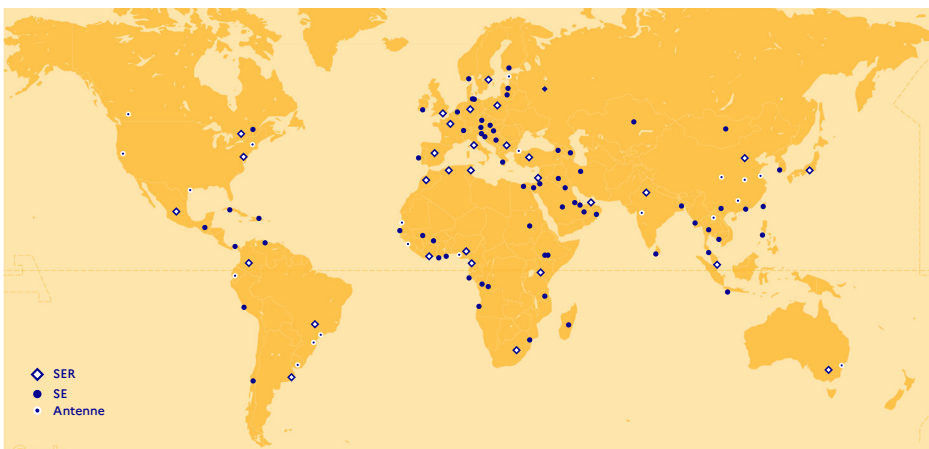
Les **SE** sont des **relais clés** pour les **PME** et **ETI** qui souhaitent conquérir de nouveaux marchés. En collaboration avec des partenaires comme **Business France** et **Bpifrance**, le réseau facilite

l'accès des entreprises françaises aux marchés étrangers en leur offrant un **accompagnement personnalisé**, tout en contribuant à accroître l'**attractivité de la France** auprès des investisseurs étrangers.

Le réseau international de la direction générale du Trésor incarne ainsi l'**engagement de la France** pour une **économie ouverte, durable et compétitive**, en favorisant les échanges et les partenariats qui nourrissent la croissance nationale et mondiale.

Les missions

- **Décryptage et analyse** de la situation économique, financière et sectorielle des pays
- Conseil et **accompagnement des entreprises** dans leurs projets à l'international avec l'aide des outils financiers de la direction générale du Trésor :
 - Dans la phase de prospection avec le FASEP (Fonds d'études et d'aide au secteur privé)
 - Avec les prêts du Trésor pour financer un projet d'infrastructure ou de service à forte composante française à partir de 10 millions d'euros
 - Avec les assurances à l'export de Bpifrance
- Participation à la promotion de **la France comme destination d'investissements**
- Relais des **positions françaises à l'international**





Interview croisée

Bertrand Dumont & Claire Cheremetinski

Quels sont les temps forts qui ont marqué l'année 2024 pour le Trésor ?

Bertrand Dumont : Je suis particulièrement heureux d'avoir retrouvé le Trésor en 2024 en tant que directeur général évidemment avec l'appui de **Claire Cheremetinski** en qualité de directrice générale adjointe depuis le mois de juillet.

Nous avons dû faire preuve de réactivité et jouer tout notre rôle auprès des ministres, notamment après deux changements de gouvernement : un vrai défi et de nouvelles orientations à intégrer.

Un des grands moments de cette année a été la mise en place du **Fonds Ukraine** et notre engagement sans relâche dans des événements internationaux majeurs, comme la **COP29**, qui a confirmé la place primordiale de la France dans la finance climat. Tout cela dans un environnement économique et géopolitique très mouvant.

Claire Cheremetinski : L'année 2024 a en effet été marquée par une forte dynamique interne et une très grande mobilisation des équipes pour **assurer la continuité de l'action publique**.

En parallèle, les équipes chargées des prévisions ont beaucoup travaillé sur la **transparence des prévisions économiques** avec l'appui de notre cheffe économiste **Dorothée Rouzet**. Par ailleurs, parmi les sujets phares, je tiens à saluer la **finalisation du rapport sur les enjeux économiques de la transition vers la neutralité carbone**, l'aboutissement de deux ans de travail qui fera date.

Notre présence sur la scène internationale a été marquante, notamment avec des événements comme la **conférence annuelle du Forum de l'OCDE sur la productivité** et, bien sûr, nos rendez-vous annuels comme **Bercy France Export**.

Quels sont les objectifs et défis de la direction pour l'année à venir ?

BD : Au niveau national, nous devons répondre aux priorités du Gouvernement, en particulier en matière de **redressement des finances publiques**, de **réponse au contexte géopolitique**, notamment en **matière de commerce et de soutien au secteur de la défense**. Au plan international, nous devons également poursuivre la consolidation de nos **relations avec les grands émergents** tels que l'Indonésie, le Brésil et l'Inde, pour mieux répondre aux enjeux géopolitiques et économiques mondiaux.

CC : Le **soutien financier à l'Ukraine** restera une priorité forte, en s'inscrivant dans une dynamique européenne. La France est **moteur dans la reconstruction de l'Ukraine**, notamment avec la mobilisation des entreprises françaises dans les secteurs stratégiques (eau, santé, déminage, énergie, infrastructures). Evidemment, nous serons particulièrement vigilants sur **l'évolution des politiques commerciales**, notamment suite aux décisions prises par l'administration américaine.

Comment s'articule actuellement le travail entre le réseau et la centrale, et comment est-il amené à évoluer ?

BD : Le rôle des services économiques à l'étranger est essentiel pour le Trésor. Ils assurent une **veille continue sur les évolutions économiques mondiales**, ce qui nourrit nos **analyses stratégiques**. Ils sont également au cœur de nos actions bilatérales et multilatérales, notamment à travers l'organisation de **déplacements ministériels**, de **dialogues économiques de haut niveau** tels que celui entre la France et la Chine ou encore l'animation au quotidien de la relation économique et commerciale bilatérale. À l'avenir, nous continuerons de renforcer cette collaboration avec les services centraux pour assurer une meilleure intégration des expertises locales et centrales.

CC : Nous avons une relation constante avec les **services économiques établis dans plus de cent pays**. Ils nous apportent des données indispensables, qui enrichissent nos publications et nos recommandations en matière de politiques publiques. Ce travail de collaboration se poursuit en 2025 avec des objectifs encore plus ambitieux. Pour renforcer cette synergie, nous allons continuer à **moderniser nos outils numériques** et saisissons toutes les occasions pour enrichir notre culture commune par des formations, des webinaires, etc. Nous poursuivrons également nos actions visant à renforcer **l'accompagnement des agents des services économiques à l'international**. De cette manière, nous serons mieux préparés à affronter les défis futurs.

Retrouvez toute l'actualité de la direction générale du Trésor sur notre site internet : tresor.economie.gouv.fr

Pour ne rien manquer de notre actualité, abonnez-vous à notre newsletter.



SUR LINKEDIN



Direction générale du Trésor
(French Treasury)